

Inovasi Model Bisnis Berbasis Platform Digital Di Sektor Jasa

Wahyudin^{1*}¹ Universitas Mataram, Mataram, Indonesia**Corresponding Author: wahyudin123@gmail.com*

Article History

Received: 05-04-2025**Revised: 23-04-2025****Published: 29-05-2025*****Keywords: Model Bisnis Digital,
Inovasi Platform, Sektor Jasa***

ABSTRAK

Perkembangan teknologi digital telah mendorong transformasi signifikan dalam sektor jasa, terutama melalui penerapan model bisnis berbasis platform digital. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis inovasi model bisnis digital dalam sektor jasa, dengan fokus pada bagaimana platform digital menciptakan nilai bagi penyedia jasa dan konsumen, meningkatkan efisiensi operasional, serta memperluas jangkauan pasar. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif deskriptif, dengan pengumpulan data melalui wawancara mendalam dengan pelaku usaha jasa, observasi lapangan, dan studi dokumentasi terhadap strategi digital perusahaan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa inovasi model bisnis berbasis platform digital tidak hanya mengubah cara perusahaan menyampaikan layanan, tetapi juga menghadirkan peluang baru dalam monetisasi, personalisasi layanan, dan interaksi pelanggan yang lebih dinamis. Selain itu, penelitian ini menemukan bahwa keberhasilan implementasi platform digital sangat dipengaruhi oleh kemampuan perusahaan dalam mengintegrasikan teknologi dengan strategi bisnis, membangun ekosistem digital yang mendukung kolaborasi, serta mengadopsi praktik manajemen data yang efektif. Implikasi penelitian ini memberikan wawasan bagi pengambil keputusan di sektor jasa untuk merancang strategi digital yang adaptif, berkelanjutan, dan berfokus pada pengalaman pelanggan, sekaligus menekankan pentingnya inovasi berkelanjutan dalam menghadapi persaingan yang semakin kompetitif di era digital. Penelitian ini juga menjadi referensi penting bagi pengembangan teori dan praktik inovasi model bisnis digital dalam sektor jasa, khususnya terkait pemanfaatan platform digital sebagai enabler utama transformasi bisnis.

PENDAHULUAN

Transformasi digital telah menjadi pendorong utama perubahan dalam berbagai sektor, termasuk sektor jasa. Perkembangan teknologi informasi dan komunikasi (TIK) memungkinkan terciptanya model bisnis baru yang lebih efisien dan responsif terhadap kebutuhan pasar. Menurut Atmaja (2024), Revolusi digital telah mentransformasi cara organisasi beroperasi, menghasilkan nilai, dan memasarkan produk

Dalam konteks sektor jasa, inovasi model bisnis berbasis platform digital menawarkan peluang untuk meningkatkan efisiensi operasional dan memperluas jangkauan pasar. Model bisnis ini memungkinkan penyedia jasa untuk berinteraksi langsung dengan konsumen melalui platform digital, mengurangi perantara tradisional, dan menciptakan pengalaman layanan yang lebih personal. Hal ini sejalan dengan temuan dalam penelitian oleh Wijoyo et al. (2020) yang menyatakan bahwa ekonomi digital memicu terjadinya model bisnis baru akibat pengaruh teknologi digital terhadap perubahan nilai transaksi dalam bisnis

Namun, adopsi model bisnis berbasis platform digital tidak tanpa tantangan. Perusahaan harus menghadapi hambatan seperti keterbatasan sumber daya, resistensi terhadap perubahan, dan kebutuhan untuk mengembangkan kapabilitas digital. Menurut penelitian oleh Loso et al. (2025), keberhasilan implementasi model bisnis digital sangat dipengaruhi oleh kemampuan perusahaan dalam mengintegrasikan teknologi dengan strategi bisnis dan membangun ekosistem digital yang mendukung kolaborasi.

Selain itu, penting untuk mempertimbangkan peran regulasi dan kebijakan pemerintah dalam mendukung transformasi digital di sektor jasa. Kebijakan yang mendukung inovasi dan memberikan insentif bagi adopsi teknologi dapat mempercepat proses transformasi dan menciptakan iklim bisnis yang kondusif. Sebagai contoh, pemerintah Indonesia melalui Kementerian Koperasi dan UKM telah menginisiasi berbagai program untuk mendukung digitalisasi UMKM, yang merupakan bagian penting dari sektor jasa

Dalam menghadapi dinamika pasar yang semakin kompetitif, perusahaan di sektor jasa perlu mengembangkan strategi inovatif yang memanfaatkan potensi teknologi digital. Hal ini mencakup pemanfaatan platform digital untuk meningkatkan efisiensi operasional, memperluas akses pasar, dan menciptakan nilai tambah bagi konsumen. Menurut penelitian oleh Fathoni (2024), transformasi digital dalam bisnis UMKM di Indonesia menunjukkan potensi besar untuk meningkatkan efisiensi, daya saing, dan akses pasar

Selain itu, penting untuk memahami karakteristik konsumen di era digital. Konsumen saat ini lebih mengutamakan kenyamanan, kecepatan, dan personalisasi dalam layanan yang mereka terima. Perusahaan yang mampu memahami dan memenuhi harapan konsumen ini akan memiliki keunggulan kompetitif yang signifikan. Atmaja (2024) menekankan bahwa pemahaman mendalam tentang karakteristik konsumen digital sangat penting bagi

wirausahawan untuk mengembangkan strategi yang efektif dalam mencapai keberhasilan di era digital.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis inovasi model bisnis berbasis platform digital dalam sektor jasa, dengan fokus pada bagaimana teknologi digital dapat menciptakan nilai bagi penyedia jasa dan konsumen. Melalui pendekatan kualitatif deskriptif, penelitian ini akan mengeksplorasi berbagai aspek terkait implementasi model bisnis digital, tantangan yang dihadapi, serta strategi yang dapat diterapkan untuk mencapai keberhasilan dalam transformasi digital.

METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif untuk mengeksplorasi inovasi model bisnis berbasis platform digital di sektor jasa. Pendekatan ini dipilih karena memungkinkan peneliti menggali fenomena secara mendalam, memahami konteks sosial, dan mendeskripsikan praktik nyata yang terjadi di lapangan (Sugiyono, 2020). Fokus penelitian terletak pada identifikasi strategi inovasi, tantangan yang dihadapi perusahaan jasa dalam menerapkan platform digital, serta dampak transformasi digital terhadap interaksi antara penyedia jasa dan konsumen. Data diperoleh dari berbagai sumber primer dan sekunder, sehingga memberikan gambaran yang komprehensif mengenai kondisi riil dan praktik terbaik dalam inovasi model bisnis digital.

Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan studi dokumentasi. Wawancara diarahkan kepada pengelola dan manajer perusahaan jasa yang telah menerapkan platform digital, dengan tujuan memperoleh informasi mengenai strategi, tantangan, dan pengalaman implementasi digital. Observasi partisipatif dilakukan untuk melihat secara langsung proses operasional perusahaan dan interaksi dengan konsumen melalui platform digital. Selain itu, studi dokumentasi dilakukan terhadap laporan tahunan, artikel, dan publikasi perusahaan yang relevan untuk memperkuat temuan penelitian dan memastikan validitas data (Moleong, 2020).

Data yang terkumpul dianalisis secara tematik, yaitu mengidentifikasi pola, kategori, dan tema yang muncul dari hasil wawancara, observasi, dan dokumentasi. Proses analisis dilakukan dengan cara membaca, menandai, mengelompokkan, dan menyintesis informasi untuk menghasilkan deskripsi yang sistematis mengenai inovasi model bisnis digital di sektor jasa. Untuk menjaga kredibilitas penelitian, peneliti menggunakan teknik triangulasi sumber data, yaitu membandingkan informasi dari wawancara, observasi, dan dokumentasi sehingga temuan yang diperoleh lebih akurat dan dapat dipertanggungjawabkan (Sugiyono, 2020; Moleong, 2020).

HASIL DAN PEMBAHASAN

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis inovasi model bisnis berbasis platform digital dalam sektor jasa di Indonesia, dengan fokus pada perubahan strategi operasional, pemasaran, dan pelayanan pelanggan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa adopsi teknologi

digital telah mengubah secara signifikan cara perusahaan jasa beroperasi, berinteraksi dengan konsumen, dan menciptakan nilai. Transformasi digital ini mencakup perubahan dalam struktur organisasi, proses bisnis, serta strategi pemasaran dan layanan, yang memungkinkan perusahaan lebih responsif terhadap dinamika pasar dan kebutuhan konsumen yang terus berkembang. Perusahaan yang mampu mengintegrasikan teknologi digital dalam strategi bisnisnya menunjukkan peningkatan efisiensi, produktivitas, dan kepuasan pelanggan secara signifikan (Sugiyono, 2020).

Salah satu temuan utama adalah penerapan model bisnis berbasis platform digital yang memungkinkan perusahaan menghubungkan penyedia jasa langsung dengan konsumen melalui aplikasi mobile atau situs web. Model ini secara efektif mengurangi peran perantara tradisional, sehingga meminimalkan biaya transaksi, mempercepat proses layanan, dan memperluas jangkauan pasar hingga ke wilayah yang sebelumnya sulit dijangkau. Wijoyo et al. (2018) menyatakan bahwa ekonomi digital mendorong munculnya model bisnis baru yang dipicu oleh pengaruh teknologi digital terhadap perubahan nilai transaksi dalam bisnis, yang memungkinkan perusahaan menyesuaikan strategi pemasaran dan penawaran produk secara lebih fleksibel.

Implementasi platform digital juga memungkinkan personalisasi layanan yang lebih optimal. Data yang dikumpulkan melalui interaksi digital memberikan informasi mengenai preferensi, perilaku, dan kebutuhan konsumen. Informasi ini kemudian dimanfaatkan perusahaan untuk menyesuaikan penawaran, meningkatkan pengalaman pelanggan, dan membangun loyalitas jangka panjang. Atmaja (2024) menekankan bahwa pemahaman mendalam tentang karakteristik konsumen digital sangat penting bagi wirausahawan dalam merancang strategi yang efektif dan kompetitif di era digital. Dengan pendekatan berbasis data, perusahaan dapat menciptakan layanan yang lebih relevan dan meningkatkan kepuasan pelanggan secara berkelanjutan.

Namun, adopsi model bisnis digital tidak lepas dari berbagai tantangan. Beberapa perusahaan menghadapi hambatan berupa keterbatasan sumber daya, resistensi terhadap perubahan budaya organisasi, serta kebutuhan untuk mengembangkan kapabilitas digital. Loso et al. (2025) menekankan bahwa keberhasilan implementasi model bisnis digital sangat bergantung pada kemampuan perusahaan untuk mengintegrasikan teknologi dengan strategi bisnis dan membangun ekosistem digital yang mendukung kolaborasi antara penyedia jasa, mitra, dan konsumen. Tanpa strategi implementasi yang matang, transformasi digital dapat berjalan tidak efektif dan gagal mencapai tujuan bisnis yang diinginkan.

Selain itu, peran regulasi dan kebijakan pemerintah menjadi faktor penting dalam mendukung transformasi digital sektor jasa. Kebijakan yang mendorong inovasi dan memberikan insentif bagi adopsi teknologi dapat mempercepat proses transformasi dan menciptakan iklim bisnis yang kondusif. Pemerintah Indonesia, melalui Kementerian Koperasi dan UKM, telah menginisiasi berbagai program pendukung digitalisasi UMKM,

termasuk pelatihan literasi digital, pendampingan teknis, dan akses pendanaan, sehingga sektor jasa dapat berkembang secara lebih inklusif dan kompetitif (Fathoni, 2024).

Dalam konteks UMKM, transformasi digital membuka peluang besar untuk mengakses pasar yang lebih luas, memperkuat daya saing, dan meningkatkan efisiensi operasional. Platform digital memungkinkan UMKM untuk memperluas jangkauan pasar tidak hanya secara lokal, tetapi juga nasional, bahkan internasional. Fathoni (2024) menegaskan bahwa transformasi digital dalam bisnis UMKM di Indonesia memiliki potensi signifikan untuk meningkatkan efisiensi, daya saing, dan akses pasar, terutama bagi usaha yang mampu memanfaatkan data dan teknologi secara optimal untuk merancang strategi yang adaptif.

Pemanfaatan platform digital juga terbukti dapat menekan biaya operasional, seperti biaya promosi, distribusi, dan administrasi. Dengan kemampuan digital marketing dan manajemen transaksi online, UMKM mampu menekan biaya pemasaran sambil meningkatkan efektivitas promosi. Natania (2024) menekankan bahwa model bisnis berbasis platform digital mampu mengurangi biaya promosi dengan hasil yang signifikan, sehingga memperkuat daya saing dan profitabilitas perusahaan. Selain itu, pemanfaatan platform digital memungkinkan UMKM untuk mengelola inventaris dan logistik secara lebih efisien, mendukung pertumbuhan usaha yang berkelanjutan.

Dari perspektif konsumen, adopsi teknologi digital meningkatkan kenyamanan, aksesibilitas, dan kecepatan layanan. Konsumen dapat melakukan pemesanan, pembayaran, hingga memberikan umpan balik secara real-time melalui platform digital, yang memperkuat keterlibatan pelanggan dan meningkatkan pengalaman secara menyeluruh. Dengan layanan yang lebih cepat dan responsif, loyalitas konsumen terhadap penyedia jasa cenderung meningkat, sehingga menciptakan hubungan jangka panjang yang menguntungkan kedua belah pihak.

Selain itu, platform digital memungkinkan perusahaan untuk mengumpulkan dan menganalisis data secara komprehensif. Data ini dapat digunakan untuk riset pasar, pengembangan produk baru, serta evaluasi strategi pemasaran. Informasi yang diperoleh melalui analisis data memberikan wawasan berharga bagi perusahaan dalam merancang strategi yang lebih responsif terhadap perubahan kebutuhan pasar dan tren konsumen. Dengan demikian, inovasi berbasis platform digital bukan sekadar adopsi teknologi, tetapi juga strategi bisnis berbasis informasi yang dapat meningkatkan daya saing secara signifikan.

Namun, untuk mengoptimalkan manfaat platform digital, perusahaan harus memastikan infrastruktur teknologi yang memadai, termasuk sistem keamanan data, konektivitas, dan perangkat keras/software yang handal. Selain itu, literasi digital di kalangan karyawan dan konsumen perlu ditingkatkan agar teknologi dapat dimanfaatkan secara optimal. Adopsi teknologi tanpa kesiapan teknis dan sumber daya manusia dapat menghambat transformasi digital, bahkan menimbulkan risiko kegagalan implementasi.

Pelatihan dan pengembangan kapasitas sumber daya manusia menjadi kunci dalam keberhasilan transformasi digital. Perusahaan perlu menyediakan program pelatihan yang sistematis untuk meningkatkan keterampilan digital karyawan, termasuk kemampuan menggunakan platform digital, analisis data, dan manajemen interaksi konsumen secara online. Karyawan yang terampil dan adaptif akan mampu memaksimalkan penggunaan teknologi, sehingga perusahaan dapat memperoleh keuntungan kompetitif yang lebih besar.

Secara keseluruhan, inovasi model bisnis berbasis platform digital memberikan dampak positif bagi sektor jasa di Indonesia. Transformasi digital memungkinkan perusahaan meningkatkan efisiensi operasional, memperluas jangkauan pasar, dan meningkatkan pengalaman pelanggan. Meskipun terdapat tantangan dalam adopsi teknologi, manfaat yang diperoleh menjadikan transformasi digital sebagai langkah strategis yang krusial untuk meningkatkan daya saing, produktivitas, dan keberlanjutan bisnis di era digital.

KESIMPULAN DAN SARAN

Inovasi model bisnis berbasis platform digital telah memberikan dampak signifikan bagi sektor jasa di Indonesia. Adopsi teknologi digital mengubah cara perusahaan beroperasi, berinteraksi dengan konsumen, dan menciptakan nilai melalui efisiensi operasional, personalisasi layanan, dan perluasan jangkauan pasar. Penerapan platform digital memungkinkan perusahaan untuk menghubungkan penyedia jasa langsung dengan konsumen, mengurangi perantara tradisional, serta meningkatkan pengalaman dan kepuasan pelanggan. Selain itu, transformasi digital membuka peluang bagi UMKM untuk meningkatkan daya saing, menekan biaya operasional, dan mengakses pasar yang lebih luas secara nasional maupun internasional.

Meskipun demikian, adopsi model bisnis digital juga menghadapi berbagai tantangan, termasuk keterbatasan sumber daya, resistensi terhadap perubahan, dan kebutuhan untuk membangun kapabilitas digital yang memadai. Keberhasilan implementasi transformasi digital sangat dipengaruhi oleh kesiapan infrastruktur teknologi, literasi digital karyawan dan konsumen, serta dukungan kebijakan pemerintah. Oleh karena itu, perusahaan jasa perlu mengembangkan strategi inovatif, melibatkan pelatihan sumber daya manusia, dan memanfaatkan data untuk pengambilan keputusan yang lebih efektif. Secara keseluruhan, transformasi digital melalui platform digital menjadi langkah strategis yang krusial untuk meningkatkan efisiensi, daya saing, dan keberlanjutan sektor jasa di era digital.

DAFTAR PUSTAKA

- Atmaja, D. R. (2024). *Perkembangan Kewirausahaan di Era Digital*. Malang: Universitas Negeri Malang.
- Fathoni, I. (2024). Transformasi Digital Bisnis UMKM di Indonesia Setelah Pandemi. *Jurnal Innovative*, 13(2), 116-126.

- Loso, J., Sabir, M., & Yoga, T. (2025). Kewirausahaan Digital dalam Sektor Jasa: Analisis Bibliometrik tentang Transformasi Model Bisnis di Era Teknologi Digital. *Jurnal Multidisiplin West Science*, 3(12), 1988-2000.
- Moleong, L. J. (2020). *Metodologi Penelitian Kualitatif (Edisi Revisi)*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Natania, A. T. (2024). Pemanfaatan Platform Digital sebagai Sarana Pemasaran dalam Meningkatkan Daya Saing UMKM. *Jurnal Pendidikan Teknologi dan Kejuruan*, 30(1), 45-56.
- Sugiyono. (2020). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Wijoyo, E., et al. (2018). Pengaruh Ekonomi Digital Platform Digital dan Pemasaran terhadap Model Bisnis. *Jurnal Ekonomi dan Keuangan*, 15(3), 45-58.